

O PROCESSO DE SUCESSÃO EM UMA EMPRESA FAMILIAR: EXPECTATIVAS E DESDOBRAMENTOS¹

Evelin Lazaretti²
Jose Luis Suares de Puga³

RESUMO

Com este estudo, pretende-se identificar as expectativas dos colaboradores diante do Processo de Sucessão. A sucessão em empresas familiares é um processo complexo e de grande risco para a continuidade do empreendimento. Os reflexos desse procedimento, sem planejamento, são bem conhecidos – como exemplo disso, existem as empresas que entraram em crise e não conseguiram sobreviver após a segunda ou terceira geração. Há alguns fatores que evidenciam essa problemática, como as transições nos papéis que os membros da família desempenham, somadas às responsabilidades adquiridas. Esse contexto gera um impacto no clima da organização, que pode ocasionar modificações nas relações de trabalho, refletindo na qualidade do ambiente. Tendo em vista que grande parte dos estudos está voltada para a família empresária, busca-se aqui um novo enfoque, através da perspectiva dos colaboradores. Para a prática desta pesquisa, realizou-se um estudo de caso com dois grupos focais. Os resultados ratificaram que o sucessor deve se empenhar para conquistar um perfil de liderança, desse modo a empresa manterá um clima favorável, como o de uma pequena empresa familiar, onde as relações são facilitadas, através de aspectos promissores, como a união e a transmissão rápida de informações.

Palavras-chave: Processo de Sucessão. Expectativas. Colaboradores.

¹ Artigo de pesquisa apresentado ao Curso de Psicologia das Faculdades Integradas de Taquara, como requisito parcial para aprovação na disciplina Trabalho de Conclusão II.

² Acadêmica do Curso de Psicologia da FACCAT. Endereço Postal: Rua João Leopoldo Lied, 1012, Gramado- RS. Email: evelinlazaretti@hotmail.com.br

³ Psicólogo, Mestre em Psicologia Organizacional (PUCRS), Docente do Curso de Psicologia da FACCAT e Orientador do Trabalho de Conclusão. Endereço Postal: Rua Germano Petersen Jr., 101, sl 305. Porto Alegre- RS. Email: joseluis@indeep.com.br